

Table des matières

Préface	5
Introduction générale	7

PREMIÈRE PARTIE

Les territoires du sport, enjeux et lieux de mobilisations politiques

Introduction	15
CHAPITRE 1 – Densification des acteurs et construction du contenu des politiques sportives	17
Introduction	17
Sport et action publique	18
De la conception du service public du sport à sa dispersion sectorielle	19
<i>La co-construction du service public du sport</i>	19
<i>Une action publique sportive fragmentée</i>	21
Une institutionnalisation des politiques sportives territoriales différenciée	26
<i>Une mobilisation entre reproduction et émancipation du référentiel étatique</i>	28
<i>De la territorialisation à la déssectorialisation de l'action publique sportive locale</i>	31
Des mobilisations politiques à l'avenir incertain	36
L'ambivalence de l'action du ministère chargé des Sports	37
<i>Un engagement budgétaire contesté</i>	38
<i>Les effets de la réforme de l'État sur l'administration « Jeunesse et Sports »</i>	46
La difficile diversification des politiques sportives territoriales	54
<i>Une autonomie de l'action sportive locale en questions</i>	54
<i>Les contraintes liées à la gestion des ressources humaines</i>	60

CHAPITRE 2 – Sport, arrangements institutionnels et pouvoir	67
Introduction	67
Les effets de la compétition des territoires sur la fabrication de l'action sportive locale	68
La contractualisation au service des jeux de légitimations institutionnelle et politique	69
<i>Le conseil général et la promotion de l'action sportive de proximité</i>	71
<i>Le contrat, un instrument de contrôle territorial</i>	72
Une action sportive intercommunale entre traditions et innovations	74
<i>L'appropriation des règles d'action sportive par le jeu des relais</i>	75
<i>Les impacts des politiques d'aménagement et de développement du territoire</i>	78
La territorialisation de la politique du sport de haut niveau	82
Une politique publique à l'épreuve de la décentralisation	85
<i>Des intérêts en conflits</i>	86
<i>L'introuvable intégration des initiatives locales</i>	89
L'organisation du double projet du sportif ou l'interministérialité locale	92
<i>Des avancées dans la conciliation études-sport</i>	93
<i>Une organisation complexe à l'Université</i>	100
Conclusion de la première partie	109

DEUXIÈME PARTIE

Les ambiguïtés du partenariat public-privé

Introduction	113
CHAPITRE 1 – De l'institutionnalisation des échanges publics-privés à la réception de l'action sportive locale	115
Introduction	115
Des systèmes d'interactions contrastés	116
La reconnaissance des finalités associatives	117
<i>Des principes de coopération pluriels</i>	117
<i>Des objectifs multiples et ambitieux</i>	120

<i>L'influence décisive du soutien public</i>	126
<i>Une fragmentation associative pénalisante</i>	132
Les figures imposées de la démocratie participative	135
Des échanges aux règles fixées par le politique	136
<i>Des registres de coopération multiples</i>	137
<i>La contractualisation en trompe-l'œil</i>	140
Participation des acteurs sportifs et processus décisionnel	146
<i>L'exercice périlleux de la consultation des acteurs sportifs</i>	147
<i>Un sens de l'action sportive locale peu consensuel</i>	149
CHAPITRE 2 – La mise en œuvre des politiques publiques à l'épreuve de l'action sportive associative	153
Introduction	153
Le développement du salariat dans les organisations sportives associatives	155
Les ambivalences de la mobilisation des acteurs sportifs dans la lutte pour l'emploi	157
<i>Du recrutement des salariés à l'accompagnement des bénévoles employeurs</i>	158
<i>La difficile convergence entre les intérêts des dirigeants et des salariés</i>	161
Une stabilisation des emplois complexe	164
<i>Le recours fréquent à la commune</i>	165
<i>Une diversification des recettes sous contraintes</i>	169
Régionalisation de l'excellence sportive et actions associatives	173
Les résistances locales	174
<i>Une action des Pôles aux impacts différenciés pour les clubs</i>	174
<i>Les risques accrus de la fragmentation du dispositif</i>	175
La fidélisation du sportif à son club	178
<i>Des marges de manœuvre limitées</i>	179
<i>L'accent sur la reconversion professionnelle des sportifs de haut niveau</i>	180
Conclusion de la deuxième partie	183
Conclusion générale	185

Orientations bibliographiques	191
Ouvrages	191
Articles	191
Table des sigles	193
Index des tableaux	195
Index des illustrations	195

Ouvrage publié avec le soutien de la région Rhône Alpes.

RhôneAlpes Région