

ENVIES DE

CHANGER!

La revue de la paix économique

Dossier

Se réinventer aujourd'hui pour faire société demain

Après une décennie,
la paix économique
en urgence

10 grands témoins



PUG

N°5 NOVEMBRE 2022

MERCI

à l'Udimec et Veolia,
partenaires de la revue
Envies de changer!

**La paix économique,
une grande idée qui a besoin
de nous tous pour avancer.**

10 ans !

Si vous vous interrogez sur ce qu'est la paix économique, posez-vous d'abord la question de ce qu'est son contrepoint, la guerre économique. Je gage que vous saurez répondre à cette seconde question.

N'est-ce pas un comble que nous soyons à ce point si peu éduqués à la paix que nous ne parvenions pas à imaginer comment la sphère économique pourrait avoir un réel impact sur la paix dans son sens élargi – avec soi, les autres, la société, les nations, la nature – plutôt que d'être montrée du doigt comme la cause majeure de nos maux actuels, du *burn-out* à la guerre ?

Le monde des affaires est devenu un acteur total qui agit sur l'ensemble du vivant – l'éducation, la politique, les arts, le sport, la vie sociale, les relations internationales, la nature. Il devient urgent d'œuvrer ensemble pour que les externalités négatives cessent quand c'est possible, *a minima* soient réduites, et que la contribution au bien commun devienne la norme.

Nous naissons collaboratifs et bienveillants par nature et agressifs par opportunité – et non l'inverse. Les deux potentiels sont présents, lequel choisissons-nous de développer ? Lequel choisirez-vous de promouvoir ?

Dominique Steiler



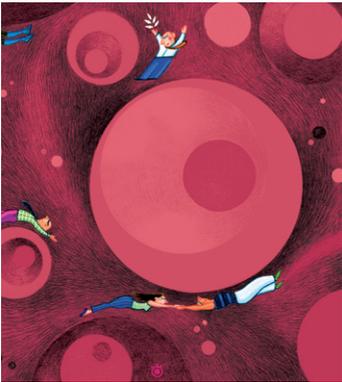
DOSSIER : SE RÉINVENTER AUJOURD'HUI POUR FAIRE SOCIÉTÉ DEMAIN

L'ÉCLAIRAGE DE DOMINIQUE STEILER

06 Genèse de la Paix
économique

BILAN

10 « 10 ans après,
où en sommes-nous ? »
par **Dominique Steiler**
et **Fabien Moreau**



UN AUTRE REGARD SUR L'ÉCONOMIE

CONVERSATIONS

16 Tout change et
rien ne change
par **Philippe Zaouati**

22 Nouvelles coalitions
pour le progrès social
par **Marc Fleurbaey**

POINT DE VUE

26 Repenser l'économie
au service du vivant
par **Fabienne Grébert**,
Benjamin Joyeux,
Philippe Janot et
Jean-Pierre Beguin



UN AUTRE REGARD SUR L'ENTREPRISE

CONVERSATION

32 Les vertus
du modèle coopératif
par **Laurence Ruffin**

PARTAGE D'EXPÉRIENCE

38 L'innovation sociale,
une façon éclairée
d'entreprendre
par **Bouchra Rahmouni**

POINT DE VUE

42 Développer l'intelligence
du cœur des dirigeants
pour préserver
notre humanité
par **Hélène le Teno**



UN AUTRE REGARD SUR LE MONDE

PLAIDOYER

50 Multilatéralisme
par **Federico Mayor**

POINT DE VUE

52 Porter la voix du vivant
par **Cheikh Bentounes**



UN AUTRE REGARD SUR LE VIVRE ENSEMBLE

CONVERSATION

56 La conversion comme
voie d'accomplissement
par **Robert Misrahi**

TÉMOIGNAGE

60 De la nécessité
d'inverser le regard
par **Armand Thoinet**

Directrice de la publication

Sylvie Bigot

Direction de la rédaction

Dominique Steiler

Laurence Dussert

Vanessa Mendez

Gestion de projet

Vanessa Mendez

Rédaction

Vanessa Mendez

Dominique Steiler

Communication

Manon Pacheco (GEM)

Sylvie Bigot (PUG)

Direction commerciale

Sylvie Bigot

Secrétariat de rédaction

Ségolène Marbach

Création graphique

Super regular

Direction artistique

et mise en page

Catherine Revil

Illustrations

Emmanuelle Robin

Vente au numéro

en librairie et sur pug.fr

Version papier: 15,00 €

Version numérique: 12,00 €

Disponible en version

numérique sur cairn.info

Contacts

dominique.steiler@grenoble-em.com

vanessa.mendez@grenoble-em.com

sandrine.kozma@grenoble-em.com

Remerciements

Ce numéro est sponsorisé

par l'Udimec et Veolia

activité Eau France.

Si vous voulez devenir

sponsor de la revue,

merci de contacter

Sandrine Kozma:

sandrine.kozma@grenoble-em.com

La chaire Paix économique

est soutenue par

- ARaymond
- Arc Industries
- Amplio CatHalyse
- Böllhoff Otalu
- Chartreuse
- Cros
- GEM
- Harmonie Mutuelle
- HPE
- Institut Mérieux
- Stig.pro
- Thermocompact
- Udimec
- Vicat

● ● ●
à suivre
n°
6

Sous l'égide de



Fondation
pour le Développement
de l'Homme
et de la Société



**Revue annuelle
éditée par les PUG
et Grenoble École de Management**

PUG – Service abonnements

15, rue de l'Abbé-Vincent

38600 Fontaine

www.pug.fr

ISBN 978-2-7061-5069-2

Achévé d'imprimer en octobre 2022

sur les presses de Novoprint (Espagne).

Dépôt légal: novembre 2022

« Nous devons passer de l'égoïsme pseudo-naturel à une réciprocité et générosité de source réfléchie et volontaire. »

Robert Misrahi, philosophe

« Nous devons nous unir pour créer une société mondiale durable fondée sur le respect de la nature (...) et une culture de paix. »

Federico Mayor, scientifique et diplomate

« Des hommes et des femmes à la tête d'entreprises souhaitent mobiliser toute leur intelligence au service d'une économie vraiment humaine. »

Hélène Le Teno, Fondation Jean-Noël Thorel

« La finance durable continue d'opérer dans un système qui a peu changé. »

Philippe Zaouati, Mirova