



**LE VIRUS  
DE LA RECHERCHE**

**TRANSITION  
ENVIRONNEMENTALE**

**ORIANE LAFUENTE-SAMPIETRO**

**LES MONNAIES LOCALES  
AU SERVICE DES TERRITOIRES ?**

**PUG**

La série **TRANSITION ENVIRONNEMENTALE**  
fait partie de la collection **LE VIRUS DE LA RECHERCHE**

**Directrice de la série:** Magali Talandier  
**Directeur de la collection:** Alain Faure  
**Directrice de la publication:** Sylvie Bigot  
**Mise en page:** Catherine Revil

Réalisé en collaboration avec le conseil scientifique « Capitale verte et Transition » présidé par Magali Talandier, dans le cadre de Grenoble Capitale Verte Européenne 2022 – Plan Climat Air Énergie – Grenoble Alpes Métropole.

Publié avec le soutien de la Banque des Territoires.

ISBN 978-2-7061-5526-0 (e-book PDF)

ISBN 978-2-7061-5527-7 (e-book ePub)



## **TRANSITION ENVIRONNEMENTALE**

### **UNE SÉRIE DE LA COLLECTION « VIRUS DE LA RECHERCHE »**

#### **Face à l'urgence climatique et aux défis environnementaux, les scientifiques se mobilisent !**

Placée sous l'égide du conseil scientifique « Capitale verte et transition », cette nouvelle série d'e-books propose des articles inédits signés par des chercheurs de tous horizons : sciences, sciences de la terre, sciences de l'ingénieur et sciences humaines et sociales.

En lien avec les missions du conseil scientifique – qui rassemble près de 40 chercheurs de toutes les disciplines – ces textes courts visent à faire circuler les connaissances sur la question des transitions environnementales et de leurs impacts.

Tout au long de l'année 2022, les publications de la série viendront ponctuer la réflexion menée dans le cadre de la labellisation « Capitale verte européenne » attribuée par la Commission européenne au territoire grenoblois. Chaque mois, une nouvelle thématique sera traitée – le climat, l'air, l'énergie, les mobilités, l'alimentation, les villes, etc.

Les scientifiques sont des gens passionnés. Leurs textes dévoilent leur savoir et nous éclairent sur les controverses qui nourrissent ces sujets, exposant les ressorts sensibles du métier de chercheur – ses tâtonnements, ses doutes, ses énigmes mais aussi ses espoirs.

Bonne lecture à tous !



## LES MONNAIES LOCALES AU SERVICE DES TERRITOIRES ?

ORIANE LAFUENTE-SAMPIETRO, ÉCONOMISTE, UNIVERSITÉ DE ROUEN

Les monnaies locales convertibles (MLC) concernent près d'une commune sur trois en France. Leur nombre a été multiplié par 10 entre 2011 et 2019, avec 82 MLC qui circulaient sur le territoire national à la fin de la décennie<sup>1</sup>. Cette croissance rapide a été soutenue par l'intérêt conjoint des pouvoirs publics, qui ont légiféré sur leur statut en 2014, et des milieux militants, qui les présentent comme des outils favorisant la transition écologique et sociale. Ce foisonnement de projets mérite l'attention des pouvoirs publics et des chercheurs. Il pose la question des effets concrets des MLC, à la fois pour les acteurs qui les utilisent et pour l'économie locale.

5

### Un rôle d'intermédiation

Les MLC sont des monnaies alternatives, c'est-à-dire des « dispositifs monétaires au service d'une transformation socio-économique<sup>2</sup> ». Qu'elles s'incarnent sous un format papier (en billets) ou numérique, elles sont gérées par des associations. Leur mise en circulation s'effectue par le change, à un taux fixe, d'unités de monnaie nationale contre des unités de monnaie locale. Elles peuvent ensuite être utilisées auprès d'acteurs économiques du territoire qui les acceptent comme moyen de paiement. La monnaie nationale ayant servi à se procurer la MLC est, quant à elle, conservée dans un fonds de garantie. Ce mécanisme permet la reconversion de MLC en monnaie nationale – uniquement pour les entreprises, et sous certaines conditions.

---

1. Blanc, J., Fare, M. et Lafuente-Sampietro, O. (2022). « Local currencies for territorial development: lessons from a national survey in France », *Regional Studies*, 1-15.  
<https://doi.org/10.1080/00343404.2022.2120974>

2. Blanc, J. (2018). *Les monnaies alternatives*. La Découverte.

Les MLC peuvent être vues comme des institutions endossant un rôle d'intermédiation territoriale, c'est-à-dire favorisant une relation de proximité entre les acteurs économiques locaux. Penser les MLC par ce prisme permet de mettre l'accent sur l'un de leurs effets centraux : la mise en lien d'acteurs (aussi bien entreprises qu'institutions publiques, organisations non lucratives ou ménages) partageant un même espace géographique et des valeurs similaires<sup>3</sup>. En effet, l'usage d'une MLC fait peser une contrainte sur les possibilités de dépense des revenus de ses membres, les obligeant à se rencontrer pour échanger entre eux.

## L'appartenance à une communauté

En outre, l'acceptation d'une MLC opère comme un signal. La sélection des entreprises et leur labélisation par les associations gérantes permet aux acteurs de s'identifier comme membres d'une même communauté et de se mettre en relation. Les associations gérantes facilitent par ailleurs ces rencontres en fournissant des outils (des annuaires des organisations et entreprises membres, des groupes sur les réseaux sociaux) et en organisant des événements de réseautage pour animer la communauté.

Ainsi, un tiers des entreprises trouvent de nouveaux fournisseurs parmi les membres utilisateurs de leur MLC, tandis que 55 % des utilisateurs particuliers de monnaie locale découvrent par ce biais de nouvelles entreprises ou organisations auprès desquelles consommer les biens et services dont ils ont besoin. Qu'ils soient particuliers ou professionnels, une majorité des utilisateurs déclare avoir déjà eu recours aux outils fournis par les MLC pour permettre cette mise en lien<sup>4</sup>.

---

3. Lafuente-Sampietro, O. (2022). *Les effets des monnaies locales convertibles françaises sur la structuration des échanges et l'activité économique des entreprises adhérentes : une approche quantitative au prisme de l'économie régionale*. Thèse, université Lumière-Lyon II, université du Québec à Outaouais. <https://theses.hal.science/tel-04072468>

4. Enquête réalisée par le Mouvement SOL auprès des utilisateurs de MLC dans le cadre d'une démarche d'auto-évaluation (Mouvement SOL et Cabinet Transformation Associés 2021).

Une étude de cas spécifique sur l'Eusko, la MLC du Pays basque, a d'ailleurs mis en évidence l'émergence des façons d'échanger et de négocier propres aux utilisateurs de la MLC favorisant un sentiment d'appartenance à une communauté économique territoriale<sup>5</sup>.

Au demeurant, le développement des MLC s'appuie sur des relations préexistantes, une partie des utilisateurs étant déjà engagée conjointement dans des relations sociales et d'échanges avant leur adhésion à la monnaie locale. Ainsi, si les MLC participent à construire des communautés économiques territorialisées, elles s'adosent en même temps à des relations territoriales antérieures, qu'elles révèlent, densifient et renforcent.

### Une circulation différente des revenus

De ces effets de réseau dans la proximité découle une réorientation de la demande des utilisateurs des MLC en direction des entreprises qui en sont membres. Cette réorientation entraîne une modification de la circulation des revenus au profit du local. En créant, par l'utilisation d'un moyen d'échange différent, des circuits monétaires « courts » parallèles et relativement séparés des circuits en euros, les MLC forcent la dépense des revenus en interne au profit de la communauté et limitent leur fuite vers des acteurs extérieurs<sup>6</sup>. Les MLC peuvent ainsi faire circuler les revenus plus longtemps au sein de leurs réseaux d'utilisateurs.

En cela, elles ont un potentiel d'accroissement de la richesse locale. À partir des données de transaction des MLC, on mesure que la dépense d'une unité de monnaie locale permet de générer jusqu'à 2,94 unités de revenus pour les acteurs l'utilisant. Les MLC semblent donc être des outils relativement efficaces pour favoriser la circulation des richesses au sein de leurs réseaux d'utilisateurs.

---

5. Fois Duclerc, M. et Lafuente-Sampietro, O. (2023). « Un intermédiaire monétaire créateur de proximités territoriales : la structuration d'un réseau d'entreprises autour de la monnaie locale Eusko au Pays Basque », *Revue d'Économie Régionale & Urbaine*, février, 1, 83-109. <https://doi.org/10.3917/reru.231.0083>

6. Fare, M. (2016). *Repenser la monnaie : transformer les territoires, faire société*. Éditions Charles Léopold Mayer.

Toutefois, l'analyse sectorielle de la circulation monétaire en MLC révèle une concentration des volumes échangés au sein du secteur des commerces, ainsi que la difficulté à diffuser ces revenus vers d'autres activités localisées de production de biens et services. Cette concentration tend à limiter leur impact sur le développement économique des territoires<sup>7</sup>.

## L'augmentation du chiffre d'affaires

Au-delà de l'aspect territorial, il est intéressant de mesurer les bénéfices économiques de l'utilisation d'une MLC pour les entreprises.

Les MLC ont pour vocation de soutenir prioritairement le développement économique de leur communauté monétaire, dont les membres sont sélectionnés sur les critères de leurs pratiques éthiques et du partage de valeurs communes. Pour estimer la réalité de cet impact, les données fiscales de l'ensemble des entreprises françaises de 2009 à 2019 ont été observées, couplées avec les fichiers d'adhérents de 9 MLC françaises. L'effet de l'utilisation d'une MLC a ensuite été mesuré en comparant l'évolution des chiffres d'affaires de ces entreprises avant et après leur entrée dans une MLC, avec celle d'entreprises similaires, mais non membres d'une MLC.

8 — Les chiffres d'affaires des microentreprises membres de MLC augmentent en moyenne de 9 % du simple fait de leur utilisation d'une MLC, et même de 13 % pour les PME. Ce résultat montre que les MLC ont une efficacité pour soutenir l'activité de leurs utilisateurs. Elles sont donc des outils mobilisables en vue de favoriser la croissance d'une communauté économique ciblée, partageant un engagement politique incarné dans ses pratiques productives.

## Un pouvoir de financement indirect

En participant à la création de nouvelles relations commerciales entre entreprises, les MLC jouent ainsi un rôle d'intermédiation qui se répercute sur la circulation des richesses au sein de la communauté d'utilisateurs, donnant lieu à des multiplicateurs internes relativement élevés. Ce phénomène fait ainsi la preuve

---

7. Lafuente-Sampietro, O. (2023). « Des monnaies locales pour le développement territorial? Une application de la théorie de la base économique aux monnaies locales convertibles », *Revue d'Économie Régionale & Urbaine*, Avril, 2, 281-301.

d'une certaine efficacité des MLC à financer de l'activité économique, au-delà de la première dépense pour les réseaux d'utilisateurs. Dans une optique de politique publique, ces résultats sont encourageants, montrant que des subventions en MLC pourraient se révéler être un levier de financement indirect pour d'autres acteurs de la communauté monétaire.

## Une économie plus ancrée dans le territoire ?

Les recherches actuelles ne permettent pour l'instant pas de déduire des effets territoriaux en dehors de la communauté monétaire. Il est donc difficile de savoir si les bénéfices de l'utilisation des MLC se diffusent au-delà de leurs utilisateurs, ou si, à l'inverse, ils se développent au détriment des acteurs non-membres.

Cependant, si les MLC stimulent l'activité d'entreprises locales partageant certaines valeurs sociales ou environnementales, cette commutation de croissance pourrait être considérée comme positive, et à ce titre davantage soutenue par les décideurs publics. Ces sous-communautés aux pratiques et valeurs spécifiques pourraient en effet prendre davantage d'importance, économiquement et politiquement, sur les territoires. Ce serait l'occasion de repenser les fondements des échanges monétaires et les attentes d'une économie plus ancrée dans son territoire.